

2022 年寒假「校長備課週」延期營隊恢復辦理實施計畫

一、全盤構想：

以校長聯合備課方式，建構全國校長跨縣市連結、跨領域探究，以及虛實整合之學習社群，期能集眾智、合眾力，攜手跨越各項學校發展斷層，開創學校治理新風貌。

二、目的：

- (一) 導入跨界異業經營知能
- (二) 建構學校跨域治理系統
- (三) 發展學校創新經營方案
- (四) 促進學校治理轉型提升

三、辦理單位：

- (一) 指導：教育部「中小學校長專業支持系統實踐與發展計畫」
- (二) 主辦：中華民國中小學校長協會

四、實施對象：

全國各高中職國中小及實驗學校現任與候用校長

五、辦理營隊：

(一) 學校治理設計營

1. 主題：改變，是精準的設計！
2. 理念：引進各種「設計」思維，探究學校治理的多元面向。
3. 日期：2022 年 4 月 22 日（五）09 時 20 分至 23 日（六）16 時 30 分
4. 地點：上課—國立高雄師範大學附屬高級中學（高雄市苓雅區凱旋二路 89 號）
住宿—高雄麗尊大酒店（高雄市苓雅區五福一路 105 號 07 229 5000）
5. 交通：恕請自行處理。
6. 食宿：活動全程提供食宿（22 日—午/晚餐及住宿；23 日—早/午餐）。
7. 名額：預定招收 30 名（寒假期間已報名者優先錄取，唯請重新報名），額滿則綜採學習階段、學校區位、規模等考量，以報名序錄取之。
8. 分責：本營隊為「共構式」研習，將由各校實務經驗歸納原理原則，參加

夥伴皆請擇一主題進行 7 分鐘分享。

9.課程配當：

日期	時間	分鐘	課目	課程主題與內容
4 月 22 日 (五)	09:20~09:30	10	報到	
	09:30~12:30	180	主題講座	給校長的設計課 ●黃世輝教授/國立雲林科技大學設計學院前院長 日本社造大師千葉大學宮崎清教授首位臺灣博士生，從日本到臺灣累積超過 30 年社造經驗，對於以設計帶動地域振興、產業發展、文化保存與地方自豪，有獨到理論與豐富實務。
	12:30~14:00	90	午餐休息	
	14:00~15:20	80	實務論壇 I	校本活動設計 ●三所學校分享後綜合討論 學校行事活動轉化為親師生共學歷程的設計
	15:20~15:40	20	休息	
	15:40~17:00	80	實務論壇 II	課程教學設計 ●三所學校分享後綜合討論 從課程發展、教學精進到多元評量的創新設計
	17:00~19:00	120	晚餐休息	
	19:00~21:00	120	交流 I	搞砸之夜 ●三個失敗案例的分享後綜合討論 行政、教師、家長、媒體等搞砸經驗的教訓記取
	21:00~		就寢	
4 月 23 日 (六)	07:30~08:30	60	交流 II	早聊會 分組輕鬆聊學校治理的早餐會
	09:00~10:20	80	實務論壇 III	教師培力設計 ●三所學校分享後綜合討論 讓老師熱情投入課程教學核心事務的設計
	10:20~10:40	20	休息	
	10:40~12:00	80	實務論壇 IV	空間營造設計 ●三所學校分享後綜合討論 工程與課程「雙程齊謀」的設計
	12:00~13:30	90	午餐休息	
	13:30~14:50	80	實務論壇 V	學校品牌設計 ●三所學校分享後綜合討論 學校品牌的價值型塑與溝通策略設計
	14:50~16:00	70	實作工坊	學校治理創新提案 分組實作學校創新治理的設計提案
	16:00~16:30		交流 III	設計提案交流會
	16:30~		珍重再見	

(二)「課程抓地力」智造營

- 1.主題：「地方創生與學校創課」的深度校本課程治理
- 2.理念：教育主要為培養「立足本土、放眼全球、創造未來」的人，學校的課程治理，可以結合在地產業與地方創生團體，發展「土裡吐氣」的校本課程。
- 3.日期：2022年4月24日(日)13時至25日(一)12時30分
- 4.地點：花蓮百事達國際飯店(花蓮縣花蓮市國聯五路151號 03-832-6888)
- 5.交通：恕請自行處理並請攜帶悠遊卡。
- 6.食宿：活動全程提供食宿(24日—晚餐及住宿；25日—早餐/午餐)。
- 7.名額：預定招收30名(寒假期間已報名者優先錄取，唯請重新報名)，額滿則綜採學習階段、學校區位、規模等考量，以報名序錄取之。

8.課程配當：

日期	時間	分鐘	課程主題與內容	地點
4月 24日 (日)	13:00~13:30	30	報到	花蓮百事達 國際飯店
	13:30~14:30	60	往豐田 臺鐵復興號列車 642	13:52 花蓮發 14:27 豐田達
	14:30~15:30	60	實地踏查/五味屋賞味 五味屋見習與豐田村漫步	花蓮縣壽豐鄉 豐田村
	15:30~17:30	120	主題講座/校本課程五味屋 ●東華大學/顧瑜君教授 翻轉偏鄉文化不利的傳統思維，重新以「看見孩子不同」 為起點的課程正義。	五味屋冊所
	17:30~18:30	60	晚餐 豐田五味餐	五味屋
	18:30~20:30	120	搞砸之夜 ●三個失敗案例的分享後綜合討論 行政、教師、家長、媒體等搞砸經驗的教訓記取	五味屋
	20:30~21:30	120	返花蓮 臺鐵區間快車 4041	20:56 豐田發 21:25 花蓮達
	21:30	60	入住飯店、晚安	花蓮百事達 國際飯店
4月 25日 (一)	07:30~08:30	60	分組交流/課程治理早聊會 利用輕鬆愉快的早餐時光，分組輕鬆聊學校課程發展	花蓮百事達 國際飯店
	08:30~09:00	30	退房	

日期	時間	分鐘	課程主題與內容	地點
	09:00~10:20	80	經驗分享/地方創生與學校創課 ●花蓮新城練習曲等 三個分別來自宜花東地方創生團體的經驗分享	
	10:20~10:40	20	休息	
	10:40~12:00	80	實作工坊/在地產業與學生學習 ●蕭典義 / ONLY 實驗教育創辦人 雜學校前草創生計畫主持人 整個村子都是孩子的大教室，小到個人美髮店、機車行，大到觀光工廠；都可開發厚達 15 頁的學習歷程檔案。	
	12:00~12:30	30	綜合座談	
	12:30~		珍重再見	

(三)「戴明博士教育」二日談

- 1.主題：學校轉型與組織學習
- 2.理念：跨域學習世界級的戴明品質哲學，並轉化為學校轉型經營之道。
- 3.日期：2022 年 4 月 29 日（五）09 時 20 分至 30 日（六）16 時 30 分
- 4.地點：上課—臺北市立建成國民中學（臺北市大同區長安西路 37-1 號）
住宿—天成飯店（臺北市中正區忠孝西路一段 43 號）
- 5.交通：恕請自行處理。
- 6.食宿：活動全程提供食宿(29 日一午/晚餐及住宿；30 日一早/午餐)。
- 7.名額：預定招收 30 名（不限區域，含候用校長 5 名），額滿則綜採學習階段、學校區位、規模等考量，以報名先後序錄取之。

8.課程配當：

日期	時間	分鐘	上課方式	課程主題與內容
4 月 29 日 (五)	09:20~09:30	10		報到
	09:30~12:30	180	理論講授 與 技轉實務	戴明品質哲學之「系統觀」 ~學校治理首要形塑共同願景以進行組織轉型 ●理論/許麗萍助理教授/私立龍華科技大學工業工程學系 ●技轉/李惠銘退休校長/新北市立桃子腳國民中小學
	12:30~14:00	90		午餐休息
	14:00~17:00	180	理論講授 與 技轉實務	戴明品質哲學之「變異說」 ~透過長期良性互動的系統改善作法降低變異 ●理論/許麗萍助理教授/私立龍華科技大學工業工程學系 ●技轉/李惠銘退休校長/新北市立桃子腳國民中小學
	17:00~19:00	120		晚餐

日期	時間	分鐘	上課方式	課程主題與內容
	19:00~21:00	120	交流 I	搞砸之夜 ●三個失敗案例的分享後綜合討論 行政、教師、家長、媒體等搞砸經驗的教訓記取
	21:00~	就寢		
4 月 30 日 (六)	07:30~08:30	60	交流 II	早聊會 分組輕鬆聊學校治理的早餐會
	09:00~12:00	180	理論講授 與 技轉實務	戴明品質哲學之「知識論」 ~任何管理行動方案都要依據知識理論做預測 ●理論/許麗萍助理教授/私立龍華科技大學工業工程學系 ●技轉/李惠銘退休校長/新北市立桃子腳國民中小學
	12:00~13:30	90	午餐休息	
	13:30~16:30	80	理論講授 與 技轉實務	戴明品質哲學之「心理學」 ~為成員排除困難障礙激勵人人自發向上本質 ●理論/許麗萍助理教授/私立龍華科技大學工業工程學系 ●技轉/李惠銘退休校長/新北市立桃子腳國民中小學
	16:30~	珍重再見		

六、課程報名：

- (一) 各營隊均重新報名，先前已報名者將優先錄取。
- (二) 報名日期自 2022 年 04 月 01 日起至 2022 年 04 月 11 日止。(如額滿則提前截止)
- (三) 請逕上本會網站報名：<https://forms.gle/B8yTQV3eEBuX3LkG8>
如有相關問題請電：02-29658130 游先生、葉小姐。

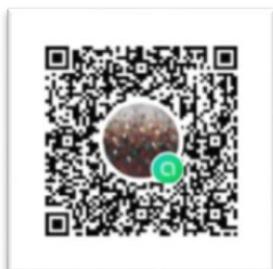
七、課程費用：

免費並提供活動全程食宿；住宿限全程參加者。

八、預期效益：

- (一) 引燃學校創新經營熱情
- (二) 積極設計學校治理系統
- (三) 帶動團隊投入轉型經營
- (四) 發展學校創新經營方案

備註：本會另設有「THE ONE 校長學校」社群，歡迎對學校跨域治理有興趣的校長夥伴踴躍加入。



THE ONE 校長學校